

# ArKi

# Arabia135 Kiertotaloushubi

Esiselvitys kiertotalousalan pk-yritysten sijoittumisesta  
Arabia135 -kiinteistöön

Miia-Liina Tommila, Arkkitehdit Tommila Oy

27.11.2024

Tommila *Architects*

KALE  
IDOS  
COPE

BIO  
REG  
ION  
INST  
UTE

Helsinki

Business Helsinki

FORUM  
VIRIUM  
HELSINKI

# Sisältö

Yrityskartoitus

Toimintaympäristö

Benchmarking

Konsepti

Helsinki

Business Helsinki

Kaleidoscope Nordic ja Arkkitehdit Tommila sekä Midjourney



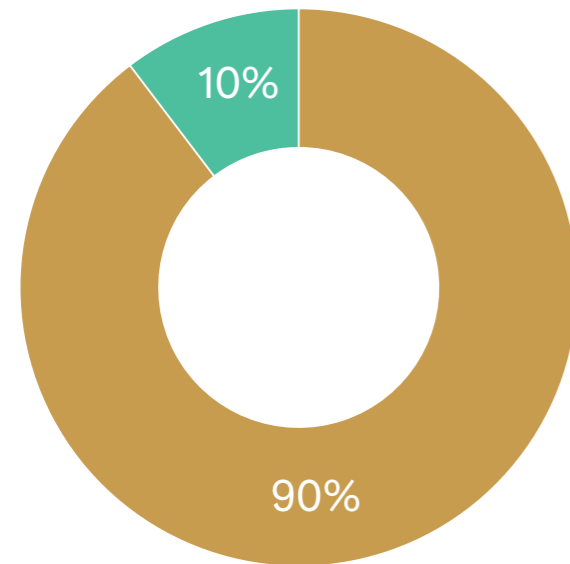
# Yrityskartoitus

- PK-yritysten tarpeita kartoitettiin digitaalisella kyselytutkimuksella ja haastatteluilla 02-03 / 2024
- Kyselyyn tuli 29 vastausta ja syvähaastatteluja pidettiin 15 kappaletta



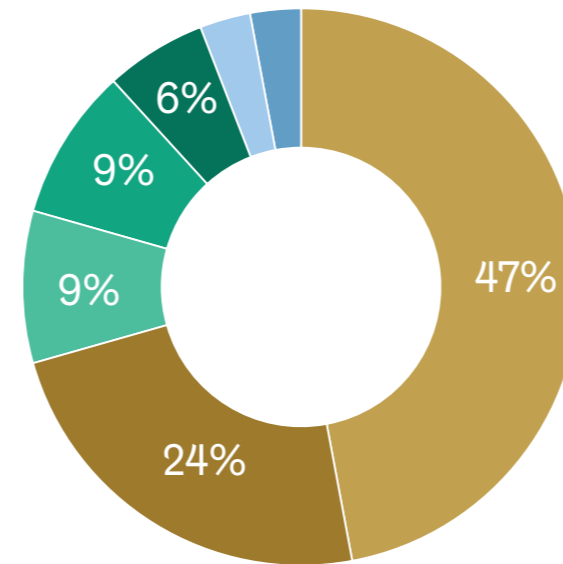
# Kiertotalous osana liiketoimintaa

Onko kiertotalous osa yrityksenne toimintaa?



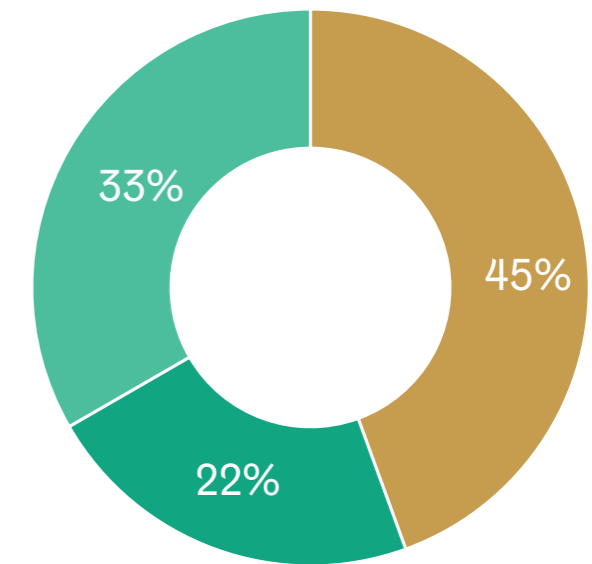
- kyllä
- ei

Yritysten toimialat



- Ammatillinen, tieteellinen ja tekninen toiminta
- Teollisuus
- Kiinteistöalan toiminta
- Informaatio ja viestintä
- Rakentaminen
- Tukku- ja vähittäiskauppa
- Muu palvelutoiminta

Yritysten asiakkaat



- Yritysassiakkaat
- Kuluttajat
- Julkiset toimijat

# Kiertotalous osana liiketoimintaa

”

*Koko yrityksen toiminta perustuu kiertotalouden ja kestävän kehityksen periaatteeseen.*

”

*Tavoitteena on laajentaa kiertotalouspalveluiden tarjontaa ja lisätä toimipaikkoja.*

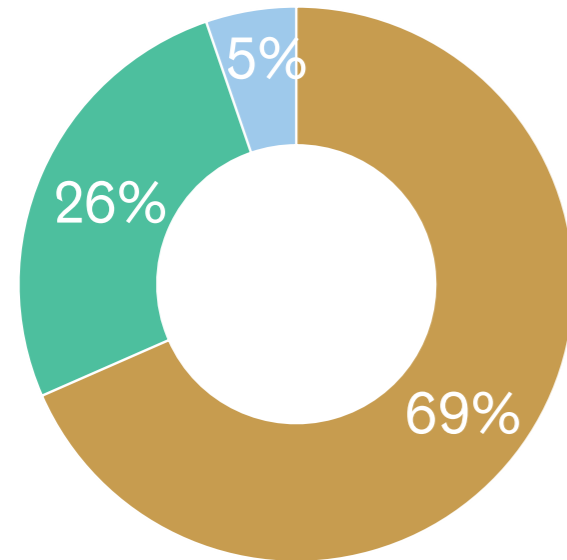
”

*Kiertotalous on liiketoimintamme kulmakivi, tarjoamme liiketoiminnan kehittämisen konsultointia ja erilaisia asiantuntijapalveluita kiertotalouteen liittyen.*



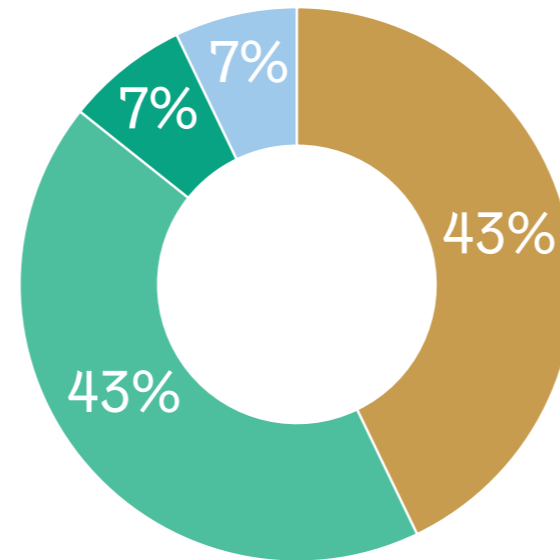
# Sivuvirtayhteistyö

Käyttääkö tai voisiko yrityksenne käyttää hyödyksi toisen yrityksen sivuvirtoja?



- kyllä
- asiakkaamme käyttävät
- ei

Onko sivuvirroillenne potentiaalista käyttöä?



- kyllä, ja on jo tuotantoa
- osa hyödynnetään
- on potentiaalia, ei vielä tuotantoa
- ei

”  
Aina joku tarvitsee toisen vanhaa.



Vastaajat näkevät kiertotalouden välttämättömänä arvovalintana, osana ihmisen toimintaa laajemmin.

Koska kiertotalous on jo osa liiketoimintaa, nähdään siihen myös **helposti uusia mahdollisuuksia niin omissa kuin muiden sivuvirroissa.**



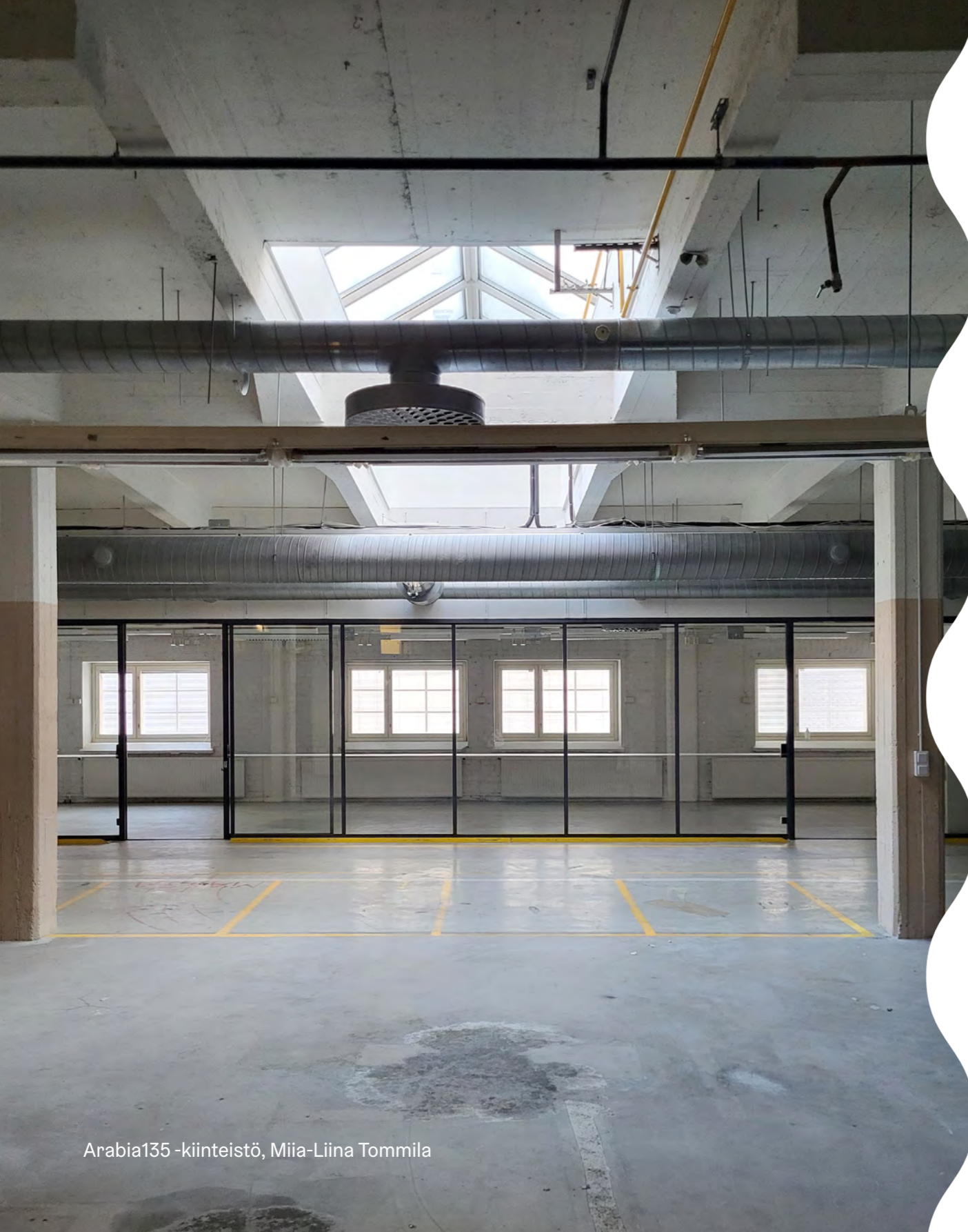
**Tärkeimpänä havaintona on vastaajien usko siihen, että toistensa sivuvirtoja hyödyntävät yritykset löytyvät, kunhan hubi saadaan alulle, ja mukaan saadaan ankkuritoimijoita.**



# Toimintaympäristö

- Osiossa kartoitettiin yritysten tarpeita, nykyistä toimintaympäristöä sekä kiertotalousliiketoiminnan erityispiirteitä
- Selvityksessä tunnistettiin haasteita niin kiertotalousalalla yleisesti kuin mahdollisen hubin toteuttamiselle ja toiminnalle
- Samalla tunnistettiin mahdollisuuksia niin sijainnin kuin toimijoiden ja toimintojen osalta





**Keskeistä on ymmärrys siitä, että kiertotalousalan yritykset eivät voi toimia yksin irrallaan muista.**

**Yhteistyö muiden tahojen kanssa on liiketoiminnalle välttämätöntä.**



Keskeistä on ymmärrys siitä, että kiertotalousalan yritykset eivät voi toimia yksin irrallaan muista.

**Yhteistyö muiden tahojen kanssa on liiketoiminnalle välttämätöntä.**

Kasvun esteenä voidaan nähdä se, ettei kiertotalousalan toimijoille tällä hetkellä ole hubia tai keskusta.

# Nykyinen toimintaympäristö

”

*Things happening in circular economy are too isolated and individual. We need to amplify each others voices, enhance collaboration.*

”

*Helsinki is lacking centraliced facilities: it's all very fragmented and scattered around now.*

”

*Kiertotalousyritykset eivät **VOI** toimia yksin. Yhden yrityksen jäte on toisen raaka-aine.*



# Liiketoiminnan erityispiirteet

”

*Kiertotalousalan alkuvaiheen yritykset tarvitsevat enemmän tukea kuin muut start-upit, koska ne kehittävät uusia liiketoimintamalleja ja tuotteita. On haasteita, joita muilla ei ole.*

”

*Tarvitaan paikka, joka on kuin Maria01, mutta kiertotaloudelle: paikka johon ulkomailta tulijat voivat mennä, saavat tietoa ja kontakteja, mitä yrityksiä alalla on, mihin voi sijoittaa, ja niin edelleen.*

”

*If you are (incubated) from Aalto or VTT, you have a strong support around you, which helps. But after that? Lots of brilliant innovations in Finland who don't have that structure, they don't find resources, support, fund-raising. **It's a struggle.***





Kiertotalouden tuotekehityksessä tarvittava ketterä pilotointi ja testaaminen edellyttävät tiloja ja fasiliteetteja, joita useimmissa toimitiloissa **ei ole tarjolla.**



Kiertotalouden tuotekehityksessä tarvittava ketterä pilotointi ja testaaminen edellyttävät tiloja ja fasiliteetteja, joita useimmissa toimitiloissa **ei ole tarjolla.**

**Showroomille on selkeä tarve.**

# Minkälainen hubi?

”

*Ihmisten pitää nähdä, miltä kiertotalousmateriaalit ja uudet ratkaisut näyttää, mitä ne tarkoittaa. Ne pitää saada osaksi ihmisten arkea.*

”

*What is missing is the concept of circular economy - it's not something that has a life of it's own. It has to be built around people, community, stakeholders, the city. You need participation for this to happen, and people need to take action.*

”

*Toimistohotellit ovat passé.*



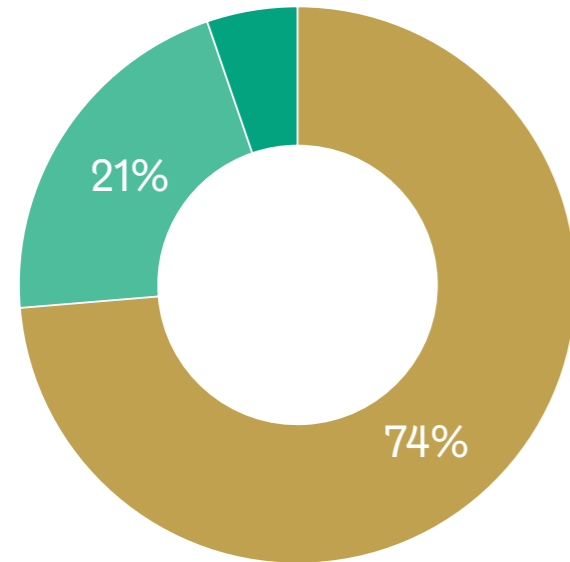




**Hubi olisi paikka, jossa kiertotaloudesta voi inspiroitua,** ja josta sen toteuttamiseen joko yrityksen liiketoiminnassa tai omassa elämässä löytyy malleja ja ratkaisuja.

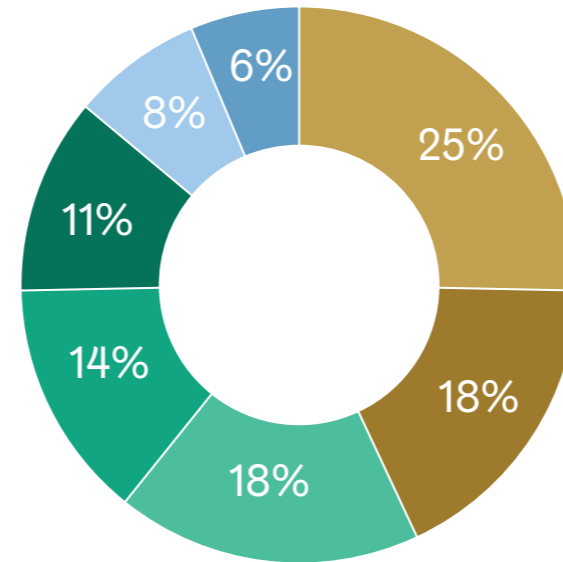
# Haasteet

Miten toivoisit, että hubin toiminta organisoitaisiin?



- Yksi toimija, joka vastaa tiloista ja tilojen vuokrauksesta
- Osuuskunta
- Muu

Onko yrityksellänne tarvetta saada ulkopuolista tukea toiminnalle?  
Millaista tukea tarvitsette?



- Toiminnan rahoitus
- Kiertotalousosaaminen
- Innovaatiotoiminnan kehittäminen
- Yritystoiminnan kehittäminen
- Viestintä
- Palvelumuotoiluosaaminen
- Muotoiluosaaminen

”

**Everybody agrees on what is needed, but nobody understands, who will coordinate it.**

# Haasteet

”

*Usein haasteena onkin, että yritykset ovat keskenään kilpailijoita, ja pyrkivät varmistamaan omaa asemaansa myös yhteiskehittämishankkeissa.*

”

*Rahoitusmalli on haaste. Voisi kehittää uusia malleja co-workingille, eri tapoja tehdä työtä? Hubissa täytyy maksaa jostain, mutta suuruus pitäisi olla sellainen, että se on mahdollinen monelle. Voisiko innovaatorahaston tuella pistää pystyyn?*

”

*Operaattorin ja rahoituksen ratkaiseminen keskeistä - tarvittaisiin yksi operaattoritaho.*



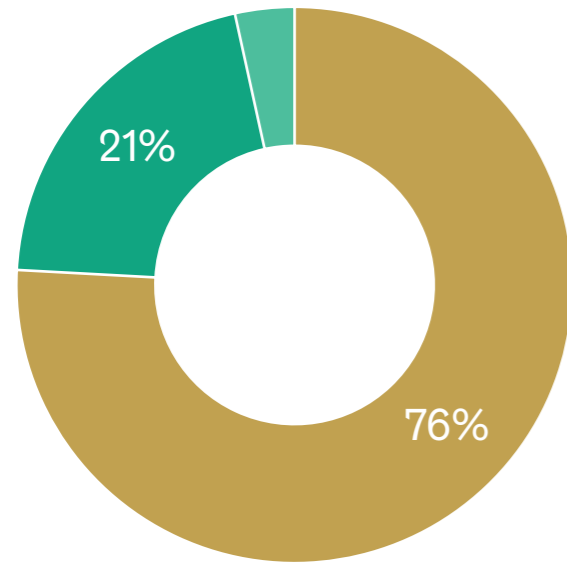


**Rahoituksen keskeinen haaste on tilojen vuokrataso. Aloittelevilla yrityksillä ei ole taloudellista mahdollisuutta suuriin satsauksiin.**

**Operoinnin keskeinen haaste on tilojen käytön koordinointi ja tilojen hallinta, kun yritysten tarpeet muuttuvat ja alkuvaiheen tilatarpeet saattavat olla lyhyitä.**

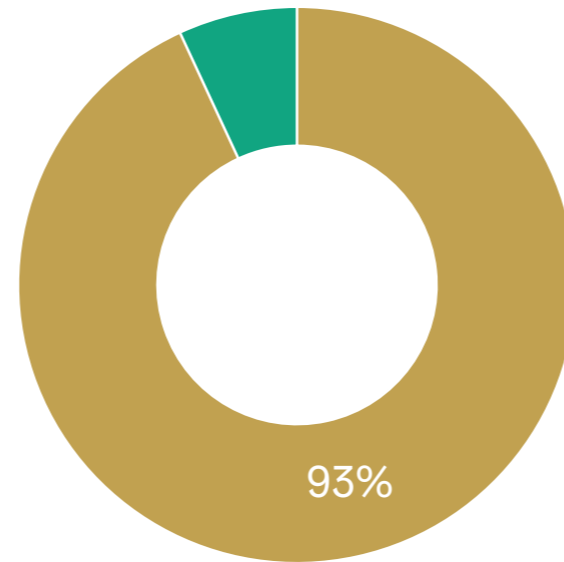
# Mahdollisuudet

Olisiko yrityksenne toiminnalle hyötyä kansainvälisestä yhteistyöstä ja yhteyksistä?



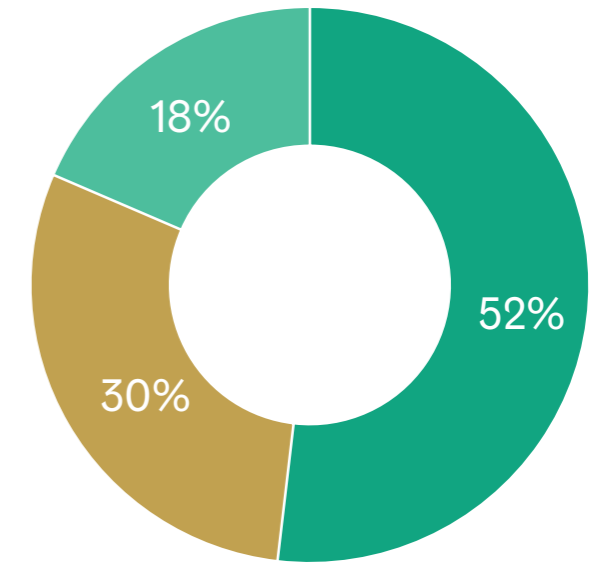
- Kyllä
- Ei
- Ehkä

Oletteko kiinnostuneet tki-yhteistyöstä muiden yritysten tai korkeakoulujen kanssa?



- Kyllä
- Ehkä

Voisivatko yrityksenne toimitilat sijaita Arabian kiertotaloushubin tiloissa?



- Kyllä
- Ei
- Ehkä

# Mahdollisuudet

”

*Start-upit voisivat jakaa investointi-kustannuksia, esimerkiksi trukit ja pumppukärryt ovat kalliita yksittäiselle toimijalle.*

”

***Arabia is already a destination**, and it is possible to participate there - the neighbourhood communities, possibility to hang out, meeting like-minded people. This has the ability to become really transformative: creative people, and the different way they do things. **You need to shake things up!***

”

*Koko yritysryppäällemme voisi olla mahdollista sijoittua Arabiaan, jos hubi saadaan sinne syntymään. Arabiassa olisi parempi sijainti, enemmän ihmisvirtoja, olemassa oleva profiili ja identiteetti luovien alojen korttelina, nämä kaikki puoltavat tätä.*





Arabia sai kokonaisuutena innostuneen vastaanoton. Sijainnin etuna nähdään sen historia ja brändi sekä saavutettavuus.

**Korttelissa on jo toimiva innovaatioekosysteemi** ja korttelista löytyy yrityksille keskeisiä palveluita.

# Benchmarking

- Esiselvityksessä benchmarkattiin innovaatioekosysteemejä ja kiertotaloushubeja - Norwegian Catapult Center, Maria01, Bioregion Institute, Circular Berlin, Circular Innovation Lab (NE) jne.
- Esimerkkihubit osoittavat, että yhteistyö yrittäjien, yliopistojen, sijoittajien, hallintoviranomaisten ja yritysten sidosryhmien välillä on ratkaisevan tärkeää innovaation ja yrittäjyyden edistämiseksi kiertotalouden alalla.





# Konsepti

- Konseptiosio kuvaa ArKi Hubin potentiaalia, visiota ja strategista fokusta
- Konseptissa hahmotetaan hubin osallisia ja toimintamallia sekä tilallista sijoittumista Arabia135-kortteliin
- Lisäksi konseptissa on hahmoteltu kiertotalousperiaatteille rakentuvaan päätöksentekomalli EU standardin EN 17680:2023 mukaisesti





**Tämä paikka  
voi nousta  
kiertotalouden  
innovaatioiden  
edelläkävijäksi.**

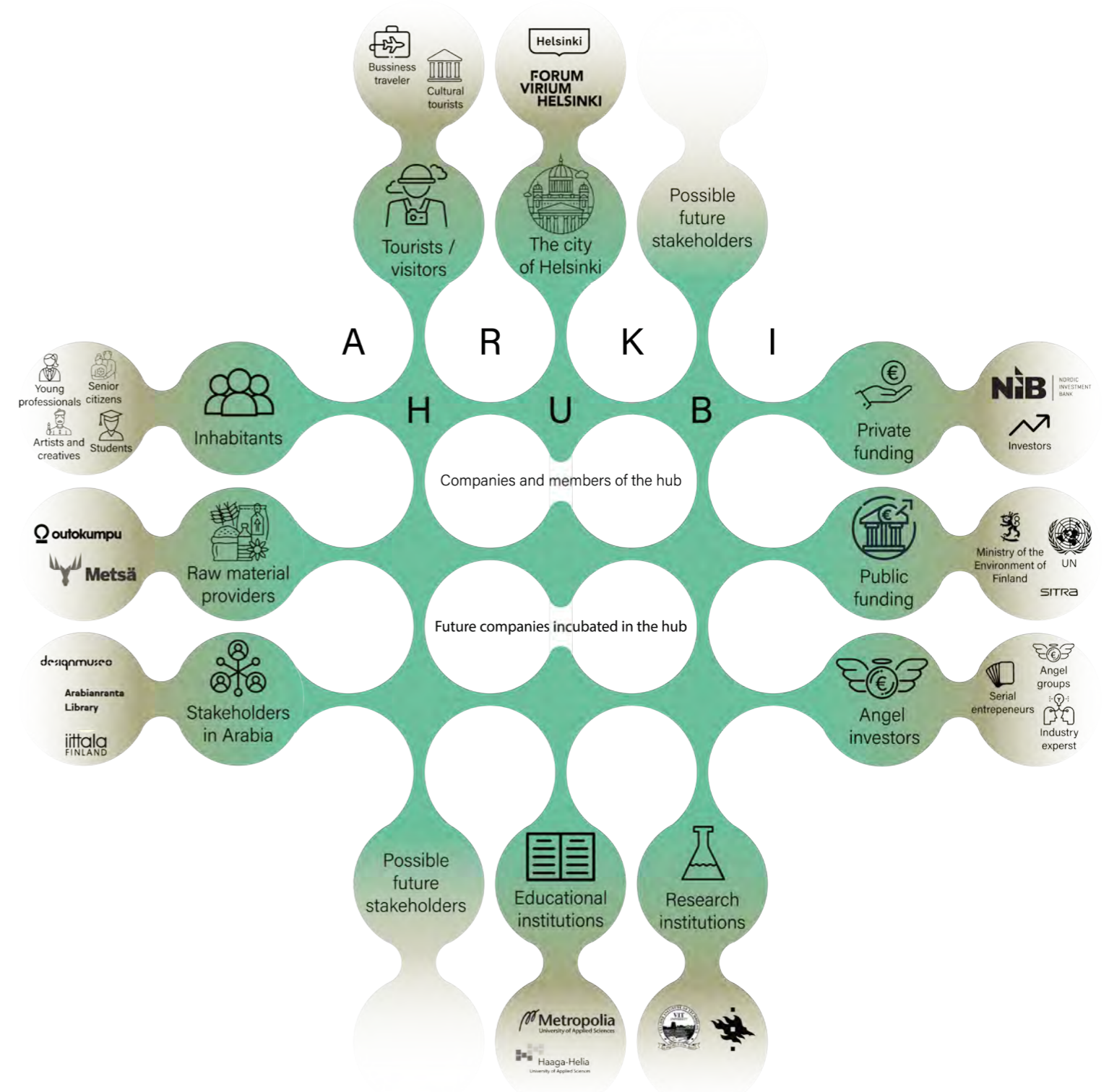
# Arabia135

- Arabia135:n kiinteistönomistaja Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma kehittää korttelia pitkäjänteisesti.
- Luovuuden kortteli -visio tähtää korttelin säilymiseen ja kehittymiseen aktiivisena ja avoimena luovuuden ja teollisen muotoilun keskittymänä.
- Läheisyydessä on Viikki Food Design Factory ja sen yritysinkubaattori, jossa syntyvät yritykset ovat potentiaalisia hubin toimijoita.



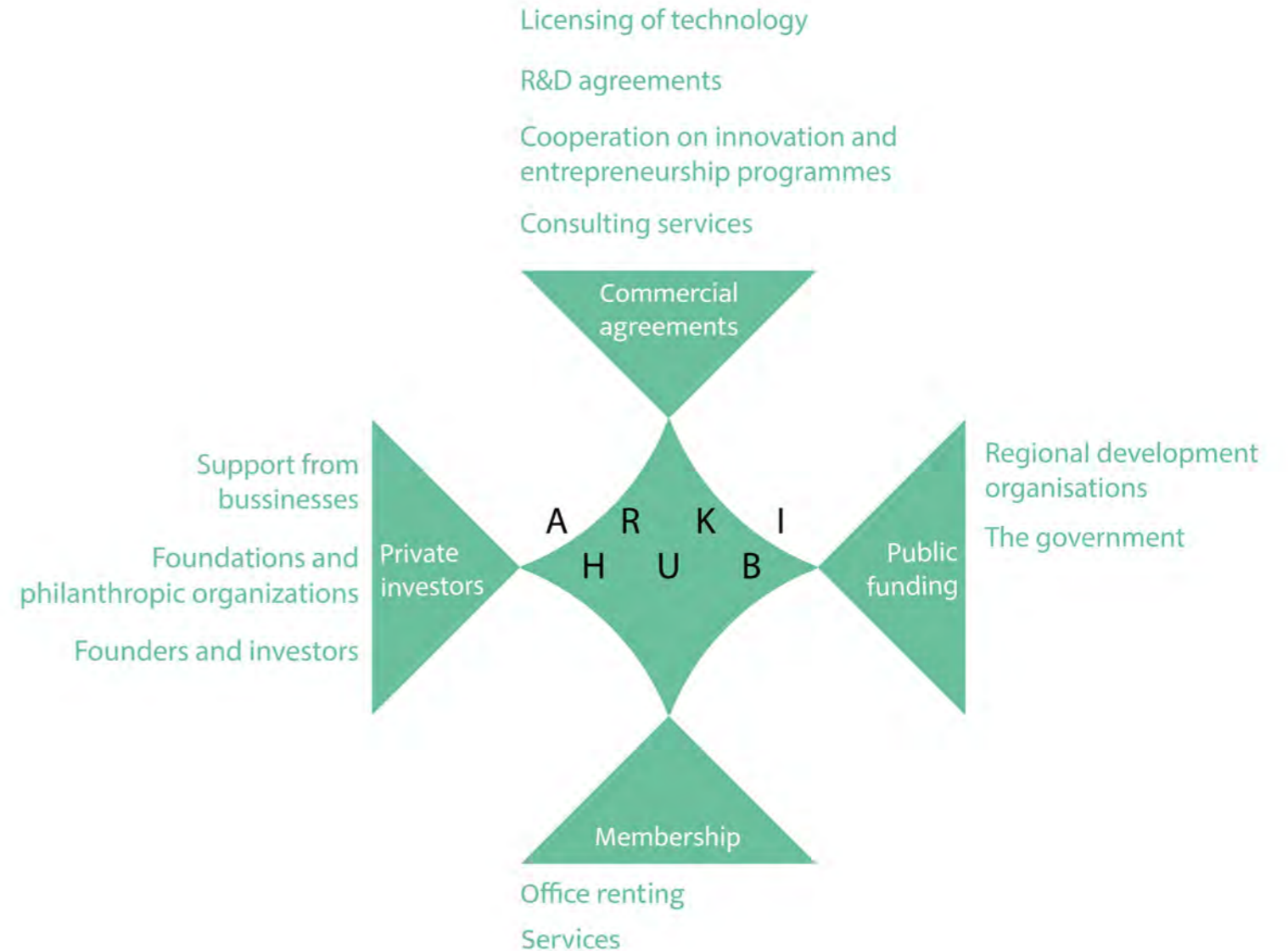
# Sidosryhmät

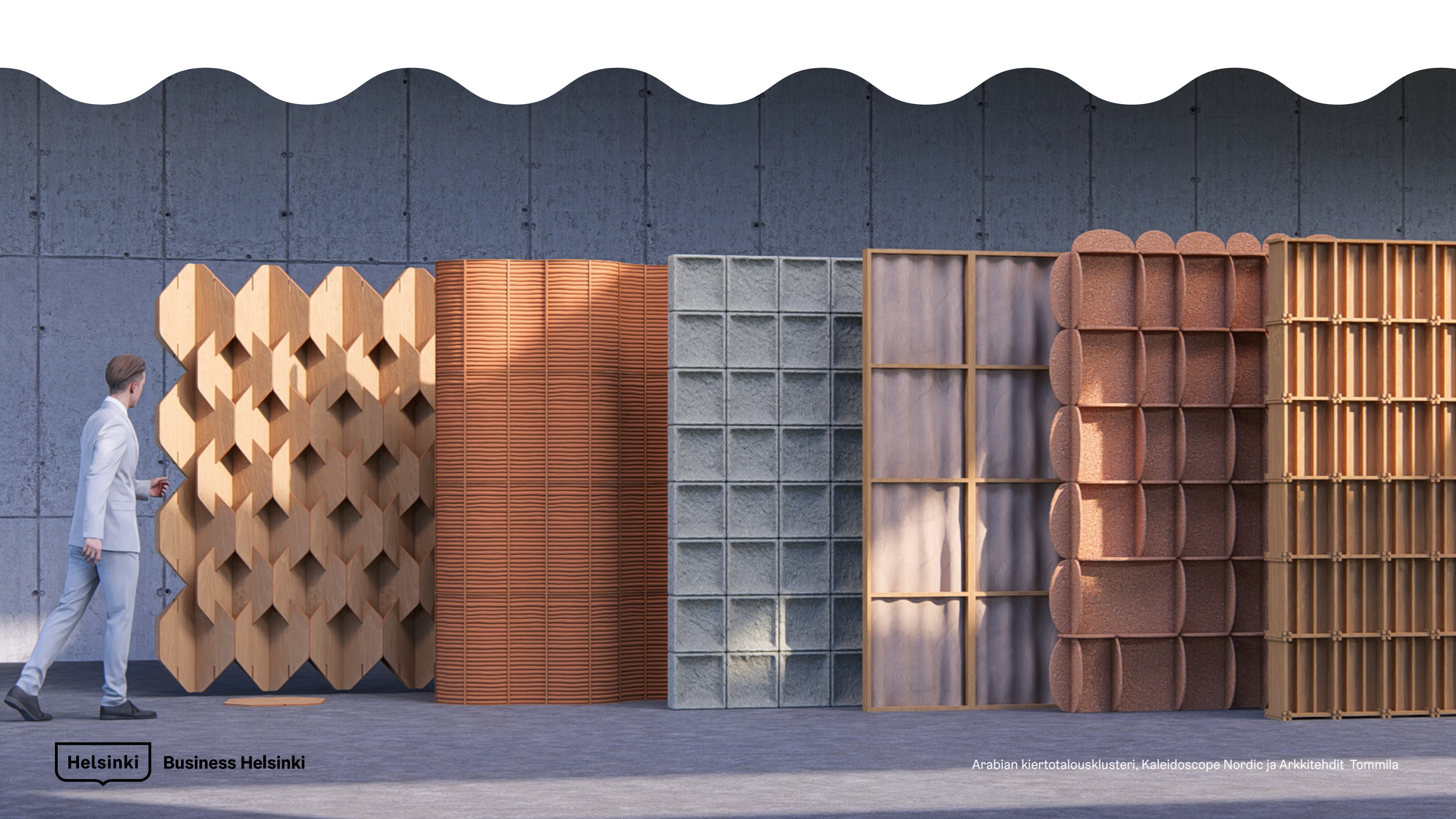
- Paikalliset asukkaat ja toimijat koko arvoketjun laajuudelta - yhteisöllisyyden vahvistaminen
- Innovaatioiden näkyvyys, kortteli destinaationa
- Koulutus- ja tutkimusyhteistyö, uuden tiedon soveltaminen käytännössä
- Helsingin kaupungin rooli kirittäjänä, yrittäjyyden ja innovaatioiden tukijana
- Julkiset ja yksityiset rahoittajat keskeisiä koko toiminnalle



# Toimintamalli

- **Julkinen rahoitus:**  
esim. aluekehitysorganisaatioiden ja valtion myöntämää tukea.
- **Yksityinen rahoitus:**  
mm. yritysten ja säätiöiden investointeja sekä perustajien ja sijoittajien panoksia
- **Kaupalliset sopimukset:**  
esim. teknologian lisensointia, T&K-sopimuksia, konsultointipalveluja
- **Jäsenyys:**  
tilojen käyttöoikeus, monipuolisia toimintaa tukevia palveluja





# Kiitos!

Miia-Liina Tommila,  
miia-liina.tommila@arktom.fi  
050 323 7534

[www.tommilaarchitects.com](http://www.tommilaarchitects.com)



Helsinki Business Helsinki

Arabian kiertotalousklusteri, Kaleidoscope Nordic ja Arkkitehdit Tommila

